

รายงานกิจการประจำปี 2565 ฉบับย่อ



ธ.ก.ส. ยกระดับชีวิตเกษตรกรไทย สู่สังคมที่ภาคภูมิใจ



สารบัญ

- 03 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 04 สารจากประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
- 06 สารจากผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- 08 คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
- 10 คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.
- 12 ทิศทางการดำเนินงานปีบัญชี 2566
- 16 ลักษณะการประกอบธุรกิจของ ธ.ก.ส.
- 25 การขับเคลื่อนงานในปีบัญชี 2565
- 27 คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 38 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
- 41 รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน
- 42 รายงานผู้สอบบัญชีต่องบการเงินอย่างย่อ
- 44 งบการเงินอย่างย่อ



วิสัยทัศน์ VISION

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน”

พันธกิจ MISSION



Mission 1

เป็นศูนย์กลางทาง
การเงินที่ให้บริการทาง
การเงินครบวงจร
และทันสมัย
แก่ลูกค้าในภาคชนบท



Mission 2

พัฒนาการบริหาร
และจัดการทรัพยากร
เพื่อมุ่งสู่การเป็น
องค์กรประสิทธิภาพสูง
อย่างมีธรรมาภิบาล



Mission 3

ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี
และนวัตกรรมในการเพิ่ม
ขีดความสามารถในการแข่งขัน
เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน
และเพิ่มรายได้
ของคนในชนบท



Mission 4

สนับสนุนให้เกิดกิจกรรม
ทางเศรษฐกิจในชุมชน
โดยให้ความรู้และเงินทุน
ที่คำนึงถึงคุณค่าร่วมที่สมดุล
ด้านเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม CORE VALUE



ความยั่งยืน
ทั้งองค์กร พนักงาน
ลูกค้า ชุมชน เครือข่าย
ผู้ถือหุ้น สังคม
และสิ่งแวดล้อม

S

Sustainability



การมีส่วนร่วมของ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

P

Participation



ความสำนึก
ในหน้าที่
ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
และพนักงาน

A

Accountability



ความเคารพและ
ให้เกียรติต่อตนเอง
และผู้อื่น

R

Respect



การส่งเสริม
และยกระดับการนำ
ความรู้สู่นวัตกรรม
ให้เป็นธนาคาร
แห่งการเรียนรู้
และนำนวัตกรรม
ไปช่วยยกระดับ
รายได้ของเกษตรกร

K

Knowledge

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผลประกอบการ	บัญชี 2561	บัญชี 2562	บัญชี 2563	บัญชี 2564	บัญชี 2565
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	1,874,371	1,958,856	2,115,072	2,236,345	2,262,120
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	268,964	273,149	295,885	290,267	302,080
เงินลงทุนสุทธิ	73,120	80,137	91,299	100,070	104,133
เงินให้สินเชื่อ	1,449,504	1,498,876	1,570,784	1,606,269	1,636,806
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	303,372	333,274	372,170	409,546	445,555
ลูกหนี้รอชดเชยจากรัฐบาล	326,939	378,729	448,381	576,475	594,207
หนี้สินรวม	1,738,827	1,820,862	1,968,528	2,086,562	2,108,022
เงินรับฝาก	1,617,760	1,673,272	1,781,472	1,901,801	1,829,459
ส่วนของเจ้าของ	135,544	137,994	146,544	149,783	154,098
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	91,579	92,926	90,546	84,933	85,057
รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,304	9,522	12,029	13,664	14,629
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย*	26,773	26,493	20,110	18,377	16,663
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	32,624	35,792	35,501	34,899	37,540
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	31,598	30,212	38,997	37,684	37,251
กำไรสุทธิ	9,888	9,951	7,967	7,637	8,232
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	17.67	17.79	13.01	12.33	13.29
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	89.60	89.58	88.17	84.46	89.47
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	3.87	4.26	3.71	6.63	7.68
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	12.83	13.20	13.43	13.93	13.68
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.55	0.52	0.38	0.35	0.37
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	7.51	7.34	5.55	5.26	5.54
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	11.82	11.69	12.21	12.43	12.70
อัตรการเติบโต (%)					
สินทรัพย์รวม	7.50	4.51	7.97	5.73	1.15
หนี้สินรวม	7.84	4.72	8.11	6.00	1.03
เงินให้สินเชื่อ	5.86	3.41	4.80	2.26	1.90
เงินรับฝาก	5.75	3.43	6.47	6.75	(3.80)

หมายเหตุ * ในปีบัญชี 2561 - 2562 ธ.ก.ส. สมทบเงินเข้ากองทุนพัฒนา SFIs ด้วยอัตราร้อยละ 0.25 ของยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน และ ในปีบัญชี 2563 - 2565 สมทบเงินเข้ากองทุนพัฒนา SFIs ด้วยอัตราร้อยละ 0.125 ของยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน ตามประกาศกระทรวงการคลังเรื่อง กำหนดอัตราเงินนำส่งเข้ากองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. 2563 และ 2565 และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ เงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนา SFIs แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย



สารจากประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ในปี 2565 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เริ่มคลี่คลาย แต่ก็ยังคงเผชิญความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวในกรอบจำกัดเนื่องจากภาวะผันผวนของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) และผลักดันให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานเพิ่มสูงขึ้น นำไปสู่ปัญหาเงินเฟ้อและต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรง สังคมมีความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้ การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ไม่เท่าเทียม

ธ.ก.ส. ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ จึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SODs) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน และแผนนโยบาย 3 Open ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยในปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการแก้ไขหนี้สินเกษตรกรเชิงโครงสร้าง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ในการแก้ไขปัญหาหนี้ทั้งระบบและรักษาสมาคมให้มีความเหมาะสม ยกกระดับความสามารถในการประกอบอาชีพและสร้างความสามารถในการแข่งขันรวมทั้งการชำระหนี้ของเกษตรกร

สำหรับปีบัญชี 2566 ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งเน้นการดูแลลูกค้าและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการออกแบบโครงสร้างเชิงพื้นที่ตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบองค์รวม (BCG Model) เพื่อนำไปสู่การ “แก้หนี้ แก้จน” ตามแนวทาง D&MBA (Design & Manage by Area) โดยบูรณาการภายใต้แผนงานโครงการด้านพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก จัดการและแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชนโดยคนในชุมชน เป็นการสร้างงาน สร้างรายได้จากอาชีพเดิม อาชีพเสริม หรืออาชีพใหม่ โดยใช้ตลาดและสินเชื่อนำการผลิต เสริมความรู้คู่ทุน มีการร่วมมือกับภาคีเครือข่ายการพัฒนา มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

ในนามของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบพระคุณผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกท่าน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจกันฝ่าฟันวิกฤต และขับเคลื่อนภารกิจจนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี รวมทั้งขอขอบพระคุณในความร่วมมือและการสนับสนุนทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนภารกิจสู่การเป็น “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน”

(นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



สารจากผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ปี 2565 ประเทศไทยเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ หลังวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ที่ต่อเนื่องมาหลายปี มาตรการให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ จากภาครัฐ รวมถึงโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรลูกค้ำ ธ.ก.ส. สิ้นสุดลง และในขณะที่เดียวกันเกษตรกรยังคงประสบปัญหารายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่าย จากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นต่อค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ส่งผลให้เกิดปัญหาการชำระหนี้กลายเป็นหนี้ด้อยคุณภาพของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น จึงกำหนดให้เป็น “ปีแห่งการแก้ไขหนี้ภาคครัวเรือน” ดำเนินการผ่านมาตรการและแผนงานโครงการต่าง ๆ ได้แก่ แผนงานการฟื้นฟู พัฒนาและยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน แผนงานพัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้ BCG Model มาตรการลดภาระหนี้ มาตรการขยายเวลาการชำระหนี้ มาตรการเสริมสภาพคล่องเพื่อฟื้นฟูลูกค้ำ แรงขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาล ส่งผลให้ ธ.ก.ส. สามารถก้าวผ่านวิกฤตปัญหาต่าง ๆ ได้ด้วยดี ในด้านการบริหารจัดการองค์กร ธ.ก.ส. ได้รับการยอมรับจากองค์กรต่าง ๆ อาทิ ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2565 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ภายใต้แนวคิด “รัฐวิสาหกิจไทยขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (GROW GREEN BALANCE)” จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลการพัฒนาสู่รัฐวิสาหกิจดิจิทัล และรางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาดีเด่น อันเป็นการสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จในการพัฒนาองค์กร เพื่อยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านบุคลากร และเป็นที่ยอมรับจากองค์กรต่าง ๆ ตามมาตรฐานสากล

สำหรับปีบัญชี 2566 เพื่อให้ความช่วยเหลือลูกค้ำ ธ.ก.ส. และการปรับปรุงพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้เป็น “ปีแห่งการยกระดับความสำเร็จ มุ่งสู่นาคตที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน” โดยให้ความสำคัญในการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ การปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบัน การพัฒนาเทคโนโลยีการให้บริการที่ทันสมัย การขยายสินเชื่อในกลุ่มลูกค้ำใหม่ การดูแลลูกค้ำกลุ่มเปราะบาง การฟื้นฟูและพัฒนารายได้เกษตรกรเพื่อยกระดับชีวิตเกษตรกรไทย และการบริหารจัดการหนี้้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในนามของผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ขอบพระคุณทุกท่าน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน จากทุกภาคส่วน ตลอดจนลูกค้ำ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับ ธ.ก.ส. ด้วยดีเสมอมา

(นายฉัตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2565



1. นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



2. นายทองเปลว กองจันทร์

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



3. นายประยุทธ อินสกุล

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



4. นายจำเริญ โพธิยอด

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



5. นายชาญวิทย์ นาคบุรี

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



6. นางกัทพร วรทรัพย์

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



7. นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



8. นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ

ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



9. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข

ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



10. นายอัมพร แสงมณี

ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



11. นายสุนทร ตาละลักษณีย์

ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



12. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



13. นายวิจารย์ สิมาฉายา

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



14. นางสาวเสาวณี ไทยรุ่งโรจน์

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



15. นายจรรุญเดช เจนวอร์สสกุล

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



16. นายนาววัฒน์ สังข์ทอง

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.



17. นายนารัตน์ จางวลัยรัตน์

ตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการ



18. นายอัทรชัย ศรีไธ

ตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการ



คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2566



1. นายจักรชัย ศรีไธ

ตำแหน่ง ผู้จัดการ ธ.ก.ส.



2. นายกษاپน์ เจ็นรอง

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านนโยบายรัฐและบริหารจัดการคุณภาพหนี้



3. นายเสกสรรค์ จันทร์ขวาง

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านยุทธศาสตร์องค์กร



4. นายสมชาย คมพงษ์ปภา

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านบริหารสาขา



5. นายโสรัถ โสพรรณรัตน์

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านบริหารองค์กร



6. นายยุวพล วัตฤ

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ



7. นายพงษ์พันธ์ จงรักษ์

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านธุรกิจธนาคารและธุรกิจสินเชื่อ



8. นายณรงค์ ชันติวีริยะกุล

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ



9. นายโยชิน เพิ่มพูล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกิจการสาขาภาค



10. นายณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานแผนงานและธุรกิจดิจิทัล



11. นายกิตติภ อรรถพร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบริหารจัดการคุณภาพหนี้



12. นายไพศาล หงษ์ทอง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจสินเชื่อ



13. นางสาวไข่มุก จูใจจามาศ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ



14. นายมานพ จินาโหม

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจธนาคาร



15. นายรินทร์ สมสะอาด

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานอำนวยการ



16. นายศรภัธา อินทรพรหม

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานตรวจสอบ



17. นางสาวสุานิตวอร์ ชูตีโชติวัฒนกุล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน



18. นายเกรียงไกร กัลหารัตน์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกลยุทธ์องค์กร



19. นายสุกาสิต ศุกวตุ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน



20. นายวิทยา ปุกมาสุต

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานทำกับการปฏิบัติงาน



21. นายเชษฐา แห่ป้อง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร

ทิศทางดำเนินงานปีบัญชี 2566

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs)



กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนงานรายปี และแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและรายสาขา เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิสาหกิจอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้นำไปปฏิบัติและประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

“รัฐวิสาหกิจมีบทบาทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสามารถเร่งการลงทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และมีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและมีคุณธรรม และการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้”

2) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

“เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน”

3) แนวนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (ปี 2564-2568)

สถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Specialized Financial Institutions : SFIs) มีบทบาทเติมเต็มช่องว่างทางการเงิน ในภาวะที่กลไกตลาดไม่ทำงาน เป็นเครื่องมือในการดำเนินนโยบายกึ่งการคลังของรัฐ และมีพันธกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและผู้ประกอบการเฉพาะกลุ่ม แนวนโยบายที่กำหนดทิศทางการดำเนินงานของ SFIs ที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยคำนึงถึงปัจจัยภายนอกและสภาพแวดล้อมทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป จุดเด่นและข้อจำกัดต่าง ๆ ของ SFIs ประกอบกับการประยุกต์ใช้หลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้ SFIs มีแนวทางการดำเนินงานในอนาคตที่เหมาะสม สามารถรองรับกระแสโลกความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจต่าง ๆ และได้ทำหน้าที่เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาอย่างเต็มที่ สามารถสรุปเป็นกรอบนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจระยะ 5 ปี (ปี 2564-2568) โดยประกอบด้วยหลักการ ดังนี้

แนวนโยบายของ SFIs

แนวนโยบายของ ธ.ก.ส.

1. Finance for all

SFIs ควรมุ่งเน้นการเติมเต็มช่องว่างทางการเงินในภาวะที่กลไกตลาดไม่ทำงาน และขยายโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินให้ครอบคลุม (Financial Inclusion)

ทั้งนี้ SFIs ควรพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับปัญหา ความเสี่ยง และลักษณะช่องว่างของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการเงิน (Financial Access) ผ่านช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เช่น แพลตฟอร์มออนไลน์ เทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) ตัวแทนสถาบันการเงิน (Banking Agent) เครือข่ายพันธมิตร เป็นต้น

1. Finance for all - ขยายบทบาทการเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาชุมชนและการพัฒนาภาคการเกษตร

1) เพิ่มบทบาทการให้สินเชื่อ เพื่อการพัฒนาชุมชน สนับสนุนแหล่งเงินทุนให้กับผู้มีรายได้น้อย เกษตรกรทั่วไปและผู้ประกอบการเกษตร รวมทั้ง เกษตรกรรุ่นใหม่และทายาทเกษตรกรและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาหนี้ในระบบ เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยที่ไม่มีหลักประกันได้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้

2) พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของเกษตรกร การลงทุนในอาชีพเกษตรกรรม การพัฒนายกระดับอาชีพเกษตรกรและเกี่ยวเนื่องหรือผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องกับรอบฤดูกาลผลิต เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของห่วงโซ่คุณค่าทางการเกษตร

3) พัฒนาช่องทางบริการให้บริการ รองรับความต้องการที่หลากหลาย ผ่านการให้บริการของเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ เพื่อเชื่อมโยงการให้บริการทางการเงินของภาคการเกษตรและชนบทตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมพัฒนาช่องทางดิจิทัลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค และเกษตรกรรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

4) เพิ่มบทบาทการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร โดยการเชื่อมโยงกับเครือข่ายและการตลาด อาทิ สหกรณ์ สกต. เกษตรกรรุ่นใหม่ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ

2. Literacy for all

SFIs ควรมุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพลูกหนี้ โดยการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็น ซึ่งรวมถึงความรู้ทางการเงินและทักษะทางการเงิน (Financial Literacy) ความรู้ในการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจ (Digital Literacy)

ทั้งนี้ SFIs อาจดำเนินการร่วมกับพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและเน้นประสิทธิภาพของโครงการอย่างชัดเจน สำหรับการพัฒนางค์ความรู้และทักษะทางการเงิน SFIs ควรให้ความสำคัญกับการเพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงินของลูกหนี้ให้สามารถใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินได้อย่างมีคุณภาพ และมุ่งเสริมพื้นฐานทางการเงินของกลุ่มผู้ที่ยังไม่เข้าถึงบริการทางการเงินให้มีปัจจัยที่ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินได้ในอนาคต

2. Literacy for all – ยกระดับศักยภาพเกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการเกษตร

1) สนับสนุนความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy) ให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ในการจัดทำบัญชีครัวเรือน แผนธุรกิจ แผนการใช้เงินทุน รวมทั้งปลูกฝังวินัยการออมผ่านโครงการสำคัญต่าง ๆ อาทิ โครงการโรงเรียนธนาคาร กองทุนทวีสุข เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต ฅาปนกิจสงเคราะห์ เป็นต้น

2) สนับสนุนความรู้ในการประกอบอาชีพ การดำเนินธุรกิจหรือความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการประกอบอาชีพของเกษตรกร และรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยการอบรมให้ความรู้และฝึกฝน ผ่านช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ อาทิ ศูนย์เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร เพจเฟซบุ๊ก BAAC SME & Startup เว็บไซต์แผ่นดินทอง เครือข่ายสถาบันการศึกษา เป็นต้น

แนวนโยบายของ SFIs

3. Responsibility for all SFIs

SFIs ควรดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Accountability) ยึดหลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) ส่งเสริมให้องค์กรมีความมั่นคง พร้อมสนองนโยบายของรัฐได้อย่างเต็มที่ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุม

ทั้งนี้ SFIs ควรสามารถปรับการดำเนินงานบนบริบทสังคมที่มีความไม่แน่นอนให้ได้ (Resilient) และลงมือปฏิบัติอย่างรวดเร็ว (Agile) เพื่อเร่งตอบสนองต่อสภาพตลาดและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป (Responsive) ในขณะเดียวกัน ควรให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งภายในองค์กร เช่น ความมั่นคงของฐานะทางการเงิน ความเชี่ยวชาญของบุคลากร หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แนวนโยบายของ ธ.ก.ส.

3. Responsibility for all SFIs – เป็นธนาคารที่มีรากฐานที่มั่นคง รับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนและสร้างประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน

1) ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและ Market Conduct

2) ให้บริการทางการเงินที่ยั่งยืนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Sustainable Finance) คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ครอบคลุมทุกมิติ

3) ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การปฏิบัติที่เป็นธรรม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4) เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยใช้ความสามารถพิเศษขององค์กร และมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีเครือข่ายในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมรวมทั้งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

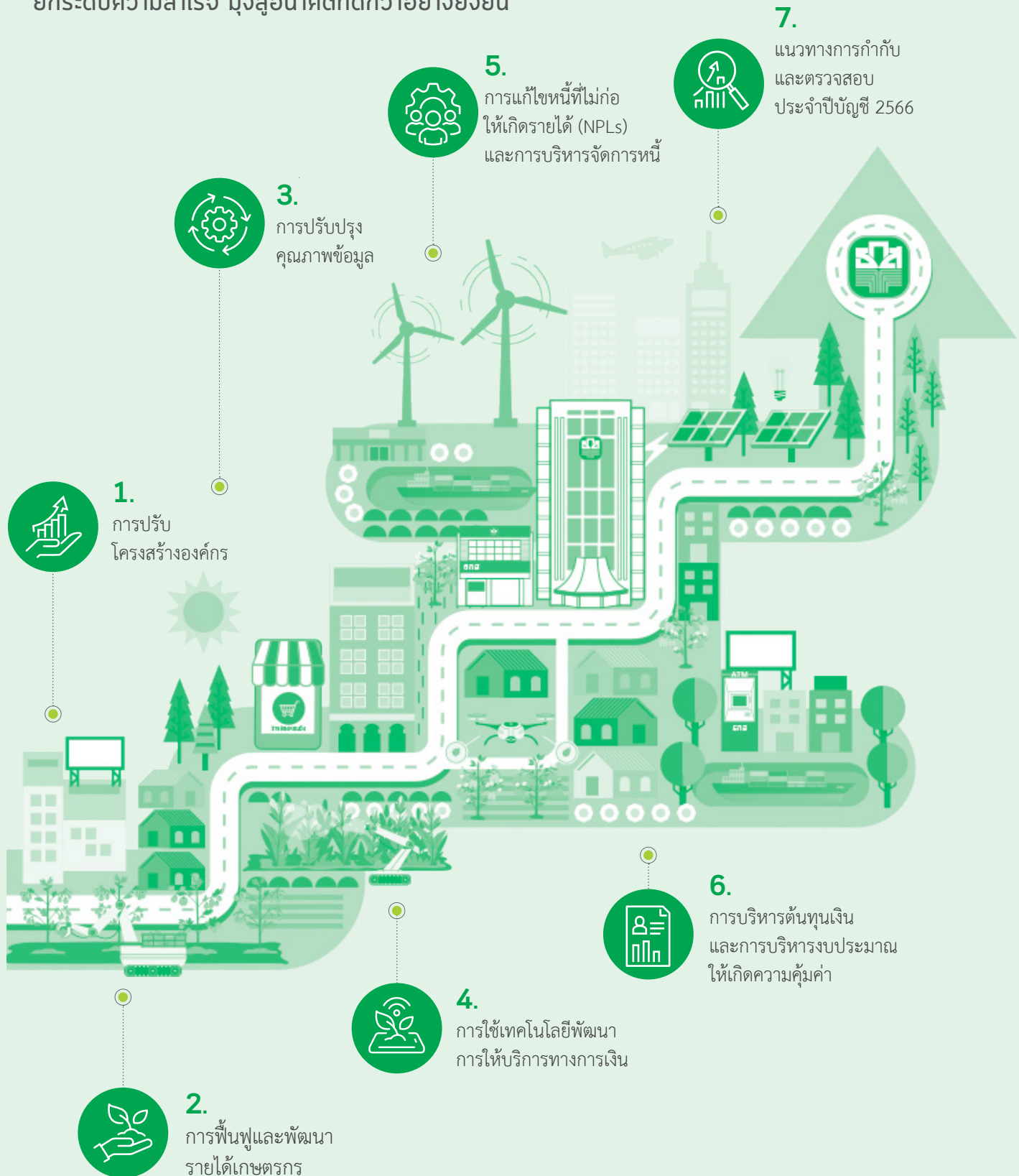
5) พัฒนาขีดความสามารถและองค์ความรู้ของบุคลากรทุกระดับ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร พนักงานและลูกค้า ตลอดจนถึงดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเหมาะสม

6) คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการ การทำงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

การขับเคลื่อนภารกิจสู่ความสำเร็จ (Bank Agenda) ปีบัญชี 2566

Rising the Future

“ยกระดับความสำเร็จ มุ่งสู่นาคตที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน”



ลักษณะการประกอบธุรกิจของ ธ.ก.ส.

“

งานสินเชื่อเป็นงานที่กว้างขวางและซับซ้อน

ต้องศึกษาและค้นคว้า

เพิ่มเติมอยู่เสมอ เพื่อให้มีความรู้
ความชำนาญยิ่งขึ้น

ขอให้ท่านละเว้นการอันควรละเว้น

ไม่เบียดเบียนเกษตรกรลูกค้า

จงทำงานหนัก เร่งรัดจับใจ ถูกต้อง
กอบปรีย์ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

”

(อาจารย์จำเนียร สารนาค)



ประวัติความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารของรัฐที่ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ตามเหตุผลในการจัดตั้ง คือ

“ในการส่งเสริมพัฒนาการเกษตรของประเทศ จำเป็นต้องจัดให้ความช่วยเหลือทางการเงินอันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งเพื่อให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร การให้ความช่วยเหลือเช่นนั้นควรจัดขยายออกไปอย่างกว้างขวางทั้งในด้านเกษตรกรโดยตรงและในด้านกลุ่มเกษตรกรกับสหกรณ์การเกษตร การดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินในด้านต่าง ๆ เหล่านี้ ควรอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นระบบเดียวกัน เพื่อให้ได้ผลมั่นคงและสะดวกในการจัดหาเงินทุน

เพิ่มเติม ฉะนั้น จึงสมควรจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรขึ้นเป็นสถาบันในระดับชาติเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวนี้”

ธ.ก.ส. เปิดทำการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2509 สำนักงานใหญ่แห่งแรกตั้งอยู่บริเวณสี่แยกคอกวัว ถนนราชดำเนินกลาง มติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งแรกได้ขออนุมัติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง แต่งตั้งนายจำเนียร สารนาค ดำรงตำแหน่งผู้จัดการคนแรก นับเป็นผู้มีคุณูปการในการวางรากฐานด้านสินเชื่อเกษตรและปลูกฝังอุดมการณ์การทำงาน เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้กับพนักงาน ธ.ก.ส. จนถึงปัจจุบัน



วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 มาตรา 9 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของธนาคาร ดังนี้

(1) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ

(ก) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม

(ข) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้

(ค) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่น เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(ง) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรมซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(2) ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

(3) เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนรวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

(4) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรจัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2509 ภายใต้การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างความเชื่อมั่นตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส. โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์และมีคุณธรรมอันดีตลอดมา สรุปลงเป็นช่วงทศวรรษดังนี้

ทศวรรษที่ 1 : บุเบิกสินเชื่อเกษตร (พ.ศ. 2510 - 2519)

ธ.ก.ส. เริ่มเปิดดำเนินงานเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2509 จากการรับโอนงานของธนาคารเพื่อการสหกรณ์ ด้วยสินทรัพย์ 355 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อแบบแนะนำกำกับ และรูปแบบการให้บริการอย่างใกล้ชิด เน้นการจ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกร

รายคนเป็นหลัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และช่วยบรรเทาปัญหาเงินกู้ยืมในระบบแก่เกษตรกร รวมถึงสนับสนุนเงินกู้แก่สหกรณ์เพื่อเป็นทุนในการรับและจ่ายสินเชื่อให้แก่สมาชิก เพื่อให้สหกรณ์ดำเนินงานที่ยังเป็นประโยชน์แก่เกษตรกร

ทศวรรษที่ 2 : พัฒนาลิขสิทธิ์แบบบูรณาการและบริการอื่น ๆ (พ.ศ. 2520 - 2529)

ธ.ก.ส. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสินเชื่อควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านการตลาด จนกระทั่งพัฒนาเป็นการให้สินเชื่อครบวงจรหรือการให้สินเชื่อแบบบูรณาการ โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐบาลและภาคเอกชน จัดทำโครงการพัฒนาการเกษตรครบวงจรขึ้น เพื่อช่วยในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมมีประสิทธิภาพ โดย ธ.ก.ส. มีหน้าที่จัดหาทุนให้เกษตรกรกู้ยืมไปลงทุนดำเนินงานตามโครงการและควบคุมดูแลการใช้ทุนให้เป็นไปตามแผนให้ความรู้และคำแนะนำแก่เกษตรกร ตลอดจนจัดหาตลาดสำหรับผลิตผลทางการเกษตร หรือรับซื้อผลผลิตในราคาที่กำหนดล่วงหน้า

ทศวรรษที่ 3 : ขยายการให้สินเชื่อแบบโครงการหรือ Project Loan (พ.ศ. 2530 - 2539)

ธ.ก.ส. ขยายการดำเนินงานสินเชื่อโดยพัฒนาการเกษตรแบบครบวงจรครอบคลุมพื้นที่ทุกภาคของประเทศ โดยเฉพาะเกษตรกรชั้นกลางและยากจนที่ไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ ผ่านการให้สินเชื่อแบบโครงการหรือ Project Loan เป็นการต่อยอดความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ และองค์กรความร่วมมือต่างชาติ โดยให้การสนับสนุนด้านเงินทุน วัสดุอุปกรณ์ และองค์ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเกษตรกรรมตลอดระยะเวลาของโครงการ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับเกษตรกรอย่างสมบูรณ์ ถือเป็นความสำเร็จอย่างยิ่งของ ธ.ก.ส. ในขณะเดียวกันยังสนับสนุนให้เกษตรกรรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) เพื่อสร้างอำนาจต่อรองทางการตลาด และได้ริเริ่มโครงการวัฒนธรรมบริการเพื่อพัฒนาพนักงานให้มีทักษะความรู้ และตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า

ทศวรรษที่ 4 : ปรับระบบให้ทันสมัยพร้อมใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาชุมชน (พ.ศ. 2540 - 2549)

ธ.ก.ส. ได้ปรับบทบาทและกลยุทธ์การดำเนินงานครั้งสำคัญ โดยขอแก้ไขพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. ให้ครอบคลุมการให้สินเชื่อเพื่อเสริมรายได้ที่นอกเหนือจากการเกษตร ตลอดจนได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางการปฏิบัติของ

เกษตรกรลูกค้า เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม และดำเนินการบริหารเชิงรุกด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ พลิกโฉมสู่ธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการให้บริการด้านต่าง ๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ อีกทั้งยังปลูกฝังให้พนักงานดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง

ทศวรรษที่ 5 : การแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรอย่างยั่งยืน (พ.ศ. 2550 - 2559)

ธ.ก.ส. มุ่งมั่นกับภารกิจพัฒนาชนบทภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย อีกทั้งขยายการให้บริการสินเชื่อไปสู่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนองค์กรที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์ทุกประเภทให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนในระบบ เพื่อขจัดปัญหาภาระหนี้ของระบบให้หมดไป อีกทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์ มีสำนึกรับผิดชอบ และใช้ชีวิตพอเพียงบนมาตรฐานเดียวกัน มุ่งมั่นต่อพันธกิจเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนเกษตรกร และเศรษฐกิจภาคการเกษตรในชนบทให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

ทศวรรษที่ 6 : มุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทและภาคเกษตรครบวงจร (พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน)

ธ.ก.ส. ก้าวสู่ทศวรรษที่ 6 ด้วยการเป็นศูนย์กลางทางการเงินภาคเกษตรและภาคชนบท มุ่งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก โดยเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) ใช้กระบวนการสหกรณ์ และผู้ประกอบการเป็นแกนสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถภาคการเกษตรไทย เพื่อเพิ่มมูลค่าภาคการผลิตแบบบูรณาการ พร้อมทั้งยกระดับเกษตรกรและทายาทเป็น Smart Farmer ให้มีความสำคัญกับนโยบาย Go Green สนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Credit) และการตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตร จึงได้นำกลไกการพัฒนา BCG Model ซึ่งเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวมมาใช้เพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน สนับสนุนเศรษฐกิจ BCG ที่เติบโตแข่งขันได้ในระดับโลก เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชน ลดความเหลื่อมล้ำ ส่งผลให้ชุมชนเข้มแข็งมีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในการให้บริการผ่านช่องทางเทคโนโลยี เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) และพฤติกรรมตามความต้องการของลูกค้า ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากร เพื่อร่วมขับเคลื่อนภารกิจต่าง ๆ ไปสู่เป้าหมาย



ทุนเรือนหุ้นและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมายเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีกระทรวงการคลัง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ สหกรณ์ บุคคลทั่วไป พนักงาน ธ.ก.ส. เกษตรกร และกลุ่มเกษตรกร ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กระทรวงการคลัง	618,207,513	99.7989
2	สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	100,000	0.0161
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด	50,000	0.0081
3	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	50,000	0.0081
4	สหกรณ์การเกษตรเมืองสุพรรณบุรี จำกัด	26,089	0.0042
5	สหกรณ์การเกษตรบรรพตพิสัย จำกัด	24,487	0.0040
6	สหกรณ์การเกษตรดอยเต่า จำกัด	21,000	0.0034
7	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. บุรีรัมย์ จำกัด	20,100	0.0032
8	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ร้อยเอ็ด จำกัด	20,000	0.0032
8	ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด	20,000	0.0032
9	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด	19,000	0.0031
10	สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด	18,701	0.0030
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	876,495	0.1415
	ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	619,453,385	100.0000
	ทุนเรือนหุ้นที่ยังไม่ชำระ	180,546,615	
	รวมทั้งสิ้น	800,000,000	

หมายเหตุ : ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.4317 ของวงเงินทุนเรือนหุ้น จำนวน 800,000,000 หุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ

ธ.ก.ส. ได้ถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ดังนี้

1. บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด

ที่อยู่ : 31 หมู่ที่ 9 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

ข้อมูลติดต่อ : โทรศัพท์ 0 2264 6264

โทรสาร 0 2908 4311

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ทุนจดทะเบียน : 3,100,000,000 บาท

มูลค่าหุ้น : หุ้นละ 5 บาท

ธ.ก.ส. ถือหุ้นจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่า 50,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.61 ของทุนจดทะเบียน

2. บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด

ที่อยู่ : 21/115 ซอยงามวงศ์วาน 47 (ชินเขต 2) แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

ข้อมูลติดต่อ : โทรศัพท์ 0 2954 5777-86

โทรสาร 0 2954 5789-90

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : การขายส่งสินค้าทั่วไป

ทุนจดทะเบียน : 120,000,000 บาท

มูลค่าหุ้น : หุ้นละ 100 บาท

ธ.ก.ส. ถือหุ้นจำนวน 120,000 หุ้น มูลค่า 12,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

3. บริษัท ทิว บ็อกซ์ พอยท์ จำกัด

ที่อยู่ : 94/288 หมู่ที่ 4 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร 10530

ข้อมูลติดต่อ : นายธิติพันธ์ บุญมี

เบอร์โทรศัพท์ 08 9126 0523

E-mail theone@qboxpoint.com

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการแพลตฟอร์มการเกษตร

ทุนจดทะเบียน : 2,499,800 บาท

มูลค่าหุ้น : หุ้นละ 100 บาท (ธ.ก.ส. ถือที่ราคา 5,404 บาท)

ธ.ก.ส. ถือหุ้นจำนวน 2,776 หุ้น มูลค่า 15,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.10 ของทุนจดทะเบียน

4. บริษัท ฮันฟิวส์ จำกัด

ที่อยู่ : 41 ถนนแก้วเงินทอง แขวงคลองซึกพระ เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร 10170

ข้อมูลติดต่อ : นายธีรยุทธ โหรานนท์

เบอร์โทรศัพท์ 09 5126 5639

E-mail Teerayut.Horanont@gmail.com

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการแพลตฟอร์มการเกษตร

ทุนจดทะเบียน : 1,243,500 บาท










มูลค่าหุ้น : หุ้นละ 100 บาท (ธ.ก.ส. ถือที่ราคา 2,875 บาท)

ธ.ก.ส. ถือหุ้นจำนวน 2,435 หุ้น มูลค่า 7,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.58 ของทุนจดทะเบียน

ผลิตภัณฑ์และบริการ

บทบาทและภารกิจที่สำคัญของ ธ.ก.ส. มี 4 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านสินเชื่อ 2. ด้านเงินฝาก 3. ด้านการเงินและ 4. ด้านการพัฒนาลูกค้า ซึ่งมีการจำแนกผลิตภัณฑ์/บริการ และช่องทางการส่งมอบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	รายละเอียดผลิตภัณฑ์/บริการ	ช่องทางการส่งมอบ
1. บริการด้านสินเชื่อ	<p>1.1 สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม เช่น สินเชื่อเพื่อการผลิต/เพื่อการลงทุนทางการเกษตร สินเชื่อนวัตกรรมดีมีเงินทุน สินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินให้แก่เกษตรกรผู้ประสบภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติปี 2565/66 เป็นต้น</p> <p>1.2 สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้ เช่น สินเชื่อธุรกิจแฟรนไชส์ (Franchise Credit) สินเชื่อนวัตกรรมเครื่องจักรเครื่องยนต์ เป็นต้น</p> <p>1.3 สินเชื่อเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวเกษตรกร เช่น สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อพัฒนาความรู้เพื่อประกอบอาชีพ เป็นต้น</p> <p>1.4 สินเชื่อเพื่อส่งเสริมหรือสนับสนุนเกษตรกรร่วมกับผู้ประกอบการ เช่น สินเชื่อเพื่อส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา (Contract Farming) สินเชื่อเสริมแกร่ง SME เกษตร มาตรการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการธุรกิจ (สินเชื่อฟื้นฟู) เป็นต้น</p> <p>1.5 สินเชื่อเพื่อประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม เช่น สินเชื่อสีเขียว (Green Credit) สินเชื่อรักษ์ป่าไม้ไทยยั่งยืน (Go Green : Forest Credit) เป็นต้น</p> <p>1.6 สินเชื่อเพื่อสนับสนุนสถาบันองค์กร เช่น สินเชื่อ Co-op Business Area Based สินเชื่อสนับสนุนธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของสถาบันเกษตรกร โครงการสนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานสถาบันเกษตรกร ปี 2565 - 2568 เป็นต้น</p> <p>1.7 สินเชื่อเพื่อส่งเสริมชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ เช่น สินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย เป็นต้น</p>	
2. บริการด้านเงินฝาก	<p>2.1 เงินฝากกระแสรายวัน</p> <p>2.2 เงินฝากออมทรัพย์</p> <p>2.3 สลากออมทรัพย์</p> <p>2.4 เงินฝากประจำ</p>	
3. บริการด้านการเงิน	3.1 บริการธุรกรรมทางการเงิน เช่น การโอนเงิน การออกเช็คและตัวเงิน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น	
	3.2 บริการรับชำระสินค้า/รับเงินแทนสถาบันอื่น เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าบัตรเครดิต ค่าสินค้า ค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น	
	3.3 บริการรับประกันภัย เช่น ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันอัคคีภัย ประกันภัยทางการเกษตร เป็นต้น	
	3.4 บัตรอิเล็กทรอนิกส์ เช่น บัตร ATM Chip Card บัตร Debit Visa Card บัตร Prompt Card (อสส./อสม./สพฉ.) เป็นต้น	

ผลิตภัณฑ์/บริการ	รายละเอียดผลิตภัณฑ์/บริการ	ช่องทาง การส่งมอบ
4. บริการ ด้านการ พัฒนาลูกค้า	4.1 การพัฒนาลูกค้าบุคคล : มุ่งเน้นการยกระดับเกษตรกรสู่เกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) และการยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันทางธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้แก่ SME เกษตรหัวขบวน รวมถึงการสร้างความเข้มแข็งในการประกอบอาชีพและสร้างภูมิคุ้มกันในการประกอบอาชีพและการเงิน เช่น โครงการเพิ่มศักยภาพลูกค้าเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบ โครงการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน เป็นต้น	  
	4.2 การพัฒนาลูกค้าสถาบัน องค์กร นิติบุคคล : มุ่งพัฒนาเพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจฐานรากโดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลางผ่านการประสานความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย สนับสนุนการพัฒนาชุมชน สร้างความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น โครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย โครงการเพิ่มศักยภาพสู่ชุมชนอุดมสุข โครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นต้น	  
	4.3 การพัฒนาลูกค้าและเกษตรกร : มุ่งเสริมสร้างทักษะความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) เสริมสร้างทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ให้เกษตรกรลูกค้า (Digital Literacy) เพื่อเพิ่มความรู้ พัฒนาศักยภาพและทักษะของเกษตรกรลูกค้าให้สามารถนำเทคโนโลยีนวัตกรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับ การพัฒนาไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพเพื่อเตรียมความพร้อมเกษตรกรสู่ Smart Farmer	  



สาขา/สาขาย่อย/หน่วยอำเภอ



บริการเคลื่อนที่



เครื่องอัตโนมัติ ATM CDM PAM



BAAC Corporate Banking



ร.น.ส. A-Mobile



Banking Agent



ที่ทำการ/ที่อยู่อาศัยลูกค้า



ศูนย์เรียนรู้/ชุมชนลูกค้า



เครือข่าย/สถาบัน/วิสาหกิจชุมชน



Application "BAAC INSURE"



ช่องทางให้บริการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ดังนี้



สาขาทั้งหมด

- สาขาทั่วไป
- สาขาย่อย

จำนวน **1,238** สาขา

จำนวน 1,020 สาขา

จำนวน 218 สาขา

จุดบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จำนวน **228** แห่ง

ตู้บริการธุรกรรมอัตโนมัติ (ATM CDM PAM)

- ตู้กดเงินสด (ATM) จำนวน 1,994 ตู้
- ตู้รับฝากเงิน (CDM) จำนวน 359 ตู้
- เครื่องปรับสมุดอัตโนมัติ (PAM) จำนวน 1,304 ตู้

หน่วยอำเภอ (บริการสินเชื่อ)

ตลาดกลาง

จำนวน **1,177** แห่ง

จำนวน 2 แห่ง

(ขอนแก่น สุพรรณบุรี)

Digital Service

1. Mobile Banking (ส.ก.ส. A-Mobile)

ลงทะเบียน 4,109,451 ราย

2. ร้านค้าชุมชนและร้านค้าทั่วไป

2.1 ร้าน A-Shop

ลงทะเบียน 12,536 ร้านค้า

2.2 ร้านค่าน้องหอมจั่ง

ลงทะเบียน 28,247 ร้านค้า

2.3 QR Code Biller

2.3.1 E-Donation

ลงทะเบียน 3,952 องค์กร

2.3.2 A-Service

ลงทะเบียน 782 หน่วยงาน

2.4 QR Code Alipay

ลงทะเบียน 22 ร้านค้า

3. Corporate Banking

ลงทะเบียน 2,421 ราย

ศูนย์บริการลูกค้าผู้ประกอบการสถาบัน และ SME เกษตร

จำนวน 77 แห่ง

โรงเรียนธนาคาร

จำนวน 1,987 แห่ง

เครือข่ายบริการทางการเงิน (Banking Agent)

- ไปรษณีย์ไทย จำนวน 1,471 แห่ง
- บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น จำกัด จำนวน 2,317 แห่ง
- เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำนวน 14,032 แห่ง
- ตู้เติมสบาย จำนวน 52,725 แห่ง
- สบายเคาน์เตอร์ จำนวน 89 แห่ง
- ตู้บุญเติม จำนวน 103,793 แห่ง
- เคาน์เตอร์รับชำระ Cenpay จำนวน 784 แห่ง
- บิ๊กซี จำนวน 1,575 แห่ง
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (BAY) จำนวน 95 แห่ง

การขับเคลื่อนงานในปีบัญชี 2565

การขับเคลื่อนแผนงานตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล เพื่อพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีด้านข้อมูล โดยพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของข้อมูล (DATA Governance) ระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (DATA Analytic) และการเชื่อมโยงข้อมูลภาคเกษตรกับเครือข่ายเพื่อสร้างโอกาสในการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เช่น การวิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า เพื่อนำมาออกแบบผลิตภัณฑ์ รูปแบบการให้บริการ และช่องทางการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างครบวงจร ควบคู่กับการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อ SMEs และสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์ (ลูกค้าดี มีวงเงิน) ซึ่งสามารถสนับสนุนสินเชื่อที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า จำนวน 15,462.20 ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจและการแข่งขัน

มุ่งเน้นการปรับวัฒนธรรมองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคตสู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล การปรับเปลี่ยนระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มีความยืดหยุ่น และพัฒนาบุคลากรเป็นผู้เชี่ยวชาญในสายอาชีพ ควบคู่กับการเสริมสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการปรับกระบวนการทำงานให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมต่อยอดผลงานนวัตกรรมงานวิจัยเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรและเกษตรกรลูกค้า มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรรองรับการส่งเสริมธุรกิจชุมชน ผ่านระบบ e - Learning การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco -Efficiency)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล

มุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ สร้าง และต่อยอดธุรกิจใหม่ ด้วยการส่งเสริมทายาทเกษตรกร Smart Farmer, Start Up, SMEs, ผู้ประกอบการ, สถาบันเกษตรกร และแสวงหากู้ใหม่เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการรายได้ และค่าใช้จ่ายอย่างสมดุลและเพียงพอ ด้วยการปรับโครงสร้างรายได้และโครงสร้างเงินทุน มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มสัดส่วนเงินฝากต้นทุนต่ำ (CASA) ร้อยละ 59.16 เพื่อ

สร้างความมั่นคงและสมดุลภายใต้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ 12.63 และบริหารจัดการสภาพคล่องให้เพียงพอภายใต้ Risk Limit ที่ร้อยละ 15.65

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน

มุ่งเน้นการฟื้นฟู ปรับเปลี่ยนพัฒนาตามศักยภาพร่วมกับเครือข่าย เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจและครัวเรือน โดยสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร การจับคู่ธุรกิจ และสร้าง Platform ตลาดสินค้าเกษตร รวมทั้งส่งเสริมการเข้าถึงภูมิคุ้มกันทางการเงินและการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างโครงข่ายความปลอดภัยทางสังคม (Social Safety Net) ซึ่ง ธ.ก.ส. มีการดำเนินการและปรับปรุงกระบวนการในการพัฒนาให้สอดคล้องกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพสูงและศักยภาพปานกลาง สนับสนุนการยกระดับศักยภาพเกษตรกรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างศักยภาพการแข่งขัน ภายใต้นโยบายตลาดนำการผลิต ช่วยให้เกษตรกรสามารถสร้างรายได้เพิ่มหรือปริมาณธุรกิจเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2565 มี SMEs เกษตรหัวขบวนได้รับการพัฒนา จำนวน 10,084 ราย เกษตรกรรายย่อยสามารถเชื่อมโยงธุรกิจกับ SMEs เกษตร จำนวน 62,136 ราย สามารถสร้างรายได้เพิ่มหรือปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น จำนวน 15,497 ราย (2) กลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพต่ำ ธ.ก.ส. ได้ส่งเสริมการสร้างวินัยทางการเงินและฟื้นฟูลูกค้า ควบคู่กับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้้อย่างยั่งยืน โดยคัดเลือกเกษตรกรจากกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 776,598 ราย นำมาพัฒนาความรู้ทางการเงินและทักษะการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการประกอบอาชีพ เพื่อให้มีรายได้หรือปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นหรือต้นทุนการดำเนินงานลดลง และสามารถชำระหนี้ต้นเงินหรือดอกเบี้ยได้ 203,819 ราย (3) กลุ่มลูกค้าสูงอายุ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการทายาททดแทนผู้สูงอายุเพื่อป้องกันหนี้สินข้ามรุ่น โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือ ลูกค้าเกษตรกรที่มีอายุตั้งแต่ 65 - 79 ปี เข้ารับการประเมินศักยภาพ (Loan Review) และบริหารจัดการหนี้ (Loan Management) คู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน (Financial & Digital Literacy) มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 544,982 ราย

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืน ภายใต้ BCG Model

มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพชุมชน และส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นเกษตรมูลค่าสูง โดยมีชุมชนเป็นศูนย์กลางร่วมกับเครือข่าย โดยคำนึงถึงความ

รับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาศักยภาพชุมชนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาองค์การการเงินชุมชนสู่สถาบันการเงินประชาชนและการพัฒนารูขี้นชุมชนสร้างไทยซึ่งสามารถพัฒนาแผนธุรกิจชุมชนได้ จำนวน 3,431 แห่ง และ ธ.ก.ส. ได้ให้การสนับสนุนสินเชื่อแล้ว 1,593 แห่ง นอกจากนี้ได้ทำการต่อยอดนักธุรกิจเกษตรเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเกษตรมูลค่าสูง มีผู้เข้าร่วมโครงการที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 288 ราย ในด้านการพัฒนาศักยภาพชุมชนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนโครงการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน จำนวน 1,600 แห่ง และดำเนินโครงการลดการเผาวัสดุการเกษตรในพื้นที่การเพาะปลูกข้าว อ้อย ร่วมกับเครือข่ายเพื่อลดฝุ่นละออง PM 2.5 สามารถลดการเผาวัสดุการเกษตรในพื้นที่ 424,115 ไร่

การขับเคลื่อนแผนงานโครงการสำคัญ

ในปีบัญชี 2565 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ได้ดำเนินบทบาทสถาบันการเงินของรัฐที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาคชนบทผ่านแผนงานและโครงการที่สำคัญ ดังนี้

การลดภาระค่าใช้จ่ายให้แก่เกษตรกร

ธ.ก.ส. ช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนผ่านมาตรการและโครงการต่าง ๆ อาทิ โครงการชำระค่าน้ำค่าน้ำประปาตามมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของ COVID - 19 มีจำนวนลูกค้าที่ได้รับสิทธิ์ทั้งสิ้น 3,468,244 ราย จำนวน 7,353,393 สัญญา สามารถคืนดอกเบี้ยเพื่อเป็นเงินทุนใช้จ่ายในครัวเรือนให้กับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 2,688 ล้านบาท และโครงการลดดอกเบี้ยแก่หนี้ภาคครัวเรือน เพื่อช่วยลดภาระหนี้ให้กับลูกค้าเกษตรกร บุคคล กลุ่มบุคคล กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ นิติบุคคลกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง มีผู้ได้รับสิทธิเข้าร่วมโครงการ จำนวน 1,077,703 ราย สามารถลดดอกเบี้ยให้กับลูกค้าได้ รวมทั้งสิ้น 2,915 ล้านบาท

การจ่ายเงินช่วยเหลือเกษตรกร

ธ.ก.ส. สนับสนุนเงินช่วยเหลือเกษตรกรตามนโยบายภาครัฐ รวมทั้งสิ้น 70,008.74 ล้านบาท ประกอบด้วย 6 โครงการ ได้แก่ โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปี 2565/66 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือทั้งสิ้น 2,631,334 ครัวเรือน โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิต

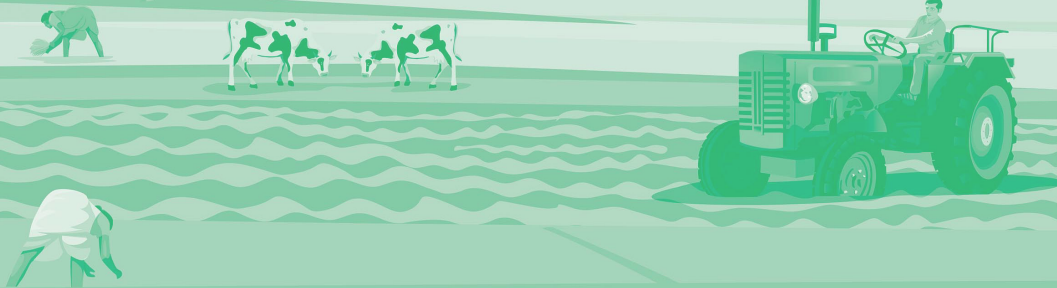
เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือทั้งสิ้น 4,643,871 ครัวเรือน โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิต 2564/2565 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือทั้งสิ้น 114,890 ราย โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2564/65 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2564/65 และโครงการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ปีบัญชี 2565

การสนับสนุนสินเชื่อให้แก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ผู้ประกอบการ

ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงิน 13,719.03 ล้านบาท ประกอบด้วย 6 โครงการ ได้แก่ โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2565/66 มีผู้ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อทั้งสิ้น 317,747 ราย โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2565/66 มีสถาบันเกษตรกรได้รับการสนับสนุนสินเชื่อทั้งสิ้น 58 แห่ง โครงการลดต้นทุนการผลิตกึ่งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันอุตสาหกรรมกึ่งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 มีผู้ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อทั้งสิ้น 10 ราย โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ มีกลุ่มเกษตรกรได้รับการสนับสนุนสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 523 กลุ่ม และโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผู้เข้าร่วมโครงการ 37,116 ราย และโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (ปรับปรุงใหม่)

การคุ้มครองจากภัยธรรมชาติ

ประกอบด้วย 2 โครงการ ได้แก่ โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2565 มีผู้เข้าร่วมโครงการ 1,919,198 ราย แบ่งเป็นการรับประกันภัยขั้นพื้นฐาน (Tier 1) 1,912,333 ราย พื้นที่เอาประกันภัย 26.76 ล้านไร่ และการรับประกันภัยส่วนเพิ่ม (Tier 2) 6,865 ราย พื้นที่เอาประกันภัย 89,496.75 ไร่ โดยมีผู้ประสบภัยพิบัติได้รับการจ่ายสินไหม 137,744 ราย คิดเป็นวงเงินจำนวน 1,705.26 ล้านบาท และโครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2565 ผู้เข้าร่วมโครงการ 99,339 ราย พื้นที่เอาประกันภัย 1.59 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 55.94 ของพื้นที่เป้าหมาย 2.12 ล้านไร่ มีเกษตรกรประสบภัยพิบัติได้รับการจ่ายสินไหม 2,700 ราย เป็นเงิน 24.16 ล้านบาท



คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ปี 2565 เป็นปีที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คลี่คลายลงธุรกิจหลายภาคส่วนทยอยฟื้นตัว โดย ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้ากลุ่มเปราะบางที่ประสบปัญหาทางการเงินให้กลับมามีรายได้ตามปกติด้วยการสนับสนุนสินเชื่อฟื้นฟูและส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ รวมถึงช่วยผ่อนคลายภาระหนี้สินผ่านการดำเนินโครงการชำระดีมีคืนและโครงการลดดอกเบี้ยแก่หนี้ภาคครัวเรือน ตลอดจนปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยคำนึงถึงศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ ตามแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจอย่างยั่งยืนของธนาคารแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังคงทำหน้าที่ขับเคลื่อนภาคเกษตรกรรมไทยที่เป็นแรงหนุนสำคัญให้กับภาพรวมเศรษฐกิจ โดยร่วมมือกับภาครัฐดำเนินงานช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าผ่านโครงการสำคัญ อาทิ โครงการประกันรายได้ผู้ปลูกข้าว โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี เพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตข้าว ผ่านโครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ลดความเสี่ยงด้านการผลิตด้วยการทำประกันภัยพืชผล โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนเบี้ยประกันภัยส่วนหนึ่งให้แก่เกษตรกร ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5

ผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ 8,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.79 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากตลาดเงินร้อยละ 38.10 เป็นผลจากการปรับเพิ่มของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อลดลง 1,044 ล้านบาท เป็นผลของการคืนและลดดอกเบี้ยให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการชำระดีมีคืนและโครงการลดดอกเบี้ยแก่หนี้ภาคครัวเรือนจำนวน 5,757 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงร้อยละ 0.54 ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,262,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.15 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและการขยายสินเชื่อ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.03จากการทำหน้าที่ Primary Dealer (PD) ขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. มีการกั้นเงินสำรองอย่างเพียงพอสามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กั้นสำรองทั้งสิ้น 445,555 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ หรือ Allowance to NPLs อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 355.90 มีเงินกองทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง หรือ BIS Ratio อยู่ที่ร้อยละ 12.70 สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดและเพียงพอต่อการดำเนินงานในธุรกิจปกติและงานโครงการนโยบายรัฐ

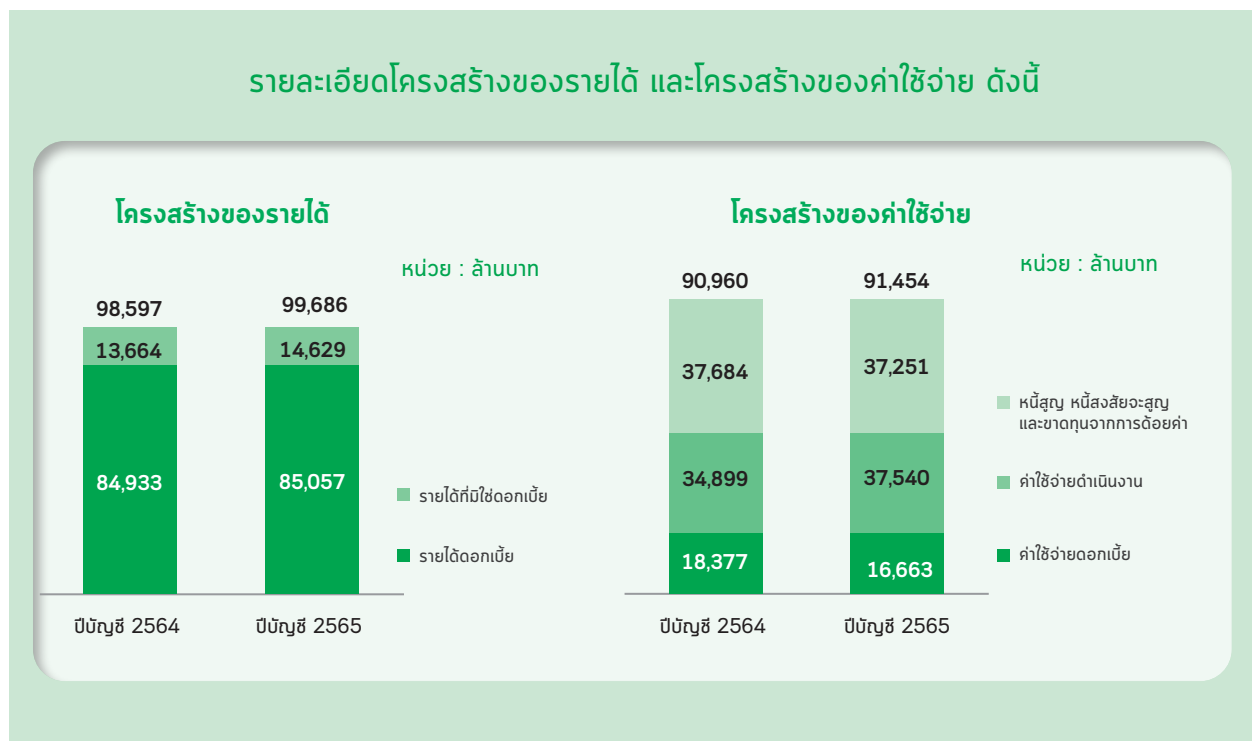
1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 99,686 ล้านบาท เป็นผลของการคืนและลดดอกเบี้ยให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการชำระดีมีคืน ชำระดีมีคืนพลัสจำนวน 2,840 ล้านบาท และโครงการลดดอกเบี้ยแก่หนี้ภาคครัวเรือนจำนวน 2,917 ล้านบาท รวมจำนวน 5,757 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากตลาดเงินเป็นหลัก ขณะที่ มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 91,454 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.54 จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการตั้งสำรองเงินฝากสงเคราะห์ชีวิตซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกิจ ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากการบริหารต้นทุนเงินของธนาคาร คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน 8,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 595 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราทางการเงินปรับตัวดีขึ้น อาทิ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ร้อยละ 0.37 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 5.54

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	68,394	66,556	1,838	2.76
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	14,629	13,664	965	7.06
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	37,540	34,899	2,641	7.57
กำไรจากการดำเนินงาน	45,483	45,321	162	0.36
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	37,251	37,684	(433)	(1.15)
กำไรสุทธิ	8,232	7,637	595	7.79
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	836	(23)	859	3,734.78
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	9,068	7,614	1,454	19.10
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) (%)	0.37	0.35		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) (%)	5.54	5.26		

รายละเอียดโครงสร้างของรายได้ และโครงสร้างของค่าใช้จ่าย ดังนี้



ในปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม จำนวน 99,686 ล้านบาท โครงสร้างของรายได้ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 85,057 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.32 และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 14,629 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.68 ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 91,454 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 16,663 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 37,540 ล้านบาท และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 37,251 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.22 41.05 และ 40.73 ตามลำดับ

1.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 68,394 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,838 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.76 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยตลาดเงิน ในขณะที่ค่าใช้จ่าย

ดอกเบี้ยลดลง จำนวน 1,714 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.33 จากการจ่ายเงินรางวัลสลากออมทรัพย์ลดลง กอปรกับมีการบริหารผลิตภัณฑ์และต้นทุนเงินรับฝากอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เท่ากับร้อยละ 2.67 และอัตราต้นทุนทางการเงิน อยู่ที่ร้อยละ 0.84

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ จำนวน 80,823 ล้านบาท เป็นรายได้หลังการคืนและลดดอกเบี้ยให้แก่ลูกค้าเกษตรกร บุคคล กลุ่มบุคคลและนิติบุคคลที่ชำระหนี้ สะสมถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวนทั้งสิ้น 5,757 ล้านบาท เป็นการคืนดอกเบี้ยจากการดำเนินโครงการชำระหนี้ค้ำประกันและชำระหนี้ค้ำประกันจำนวน 2,840 ล้านบาท และเป็นการลดดอกเบี้ยจากการดำเนินโครงการลดดอกเบี้ยแก่หนี้ภาคครัวเรือน จำนวน 2,917 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	85,057	84,933	124	0.15
- เงินให้สินเชื่อ	80,823	81,867	(1,044)	(1.28)
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,234	3,066	1,168	38.10
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,663	18,377	(1,714)	(9.33)
- เงินรับฝาก	14,193	16,656	(2,463)	(14.79)
- เงินกู้ยืม	2,470	1,721	749	43.52
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	68,394	66,556	1,838	2.76
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (NIM) (%)	2.67	2.69		
อัตราต้นทุนทางการเงิน (%)	0.84	0.95		

หมายเหตุ ต้นทุนทางการเงิน หมายถึง ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (รวมเงินสมทบกองทุน SFIs) / หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ย

1.2 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 14,629 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 6,075 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 8,554 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 965 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.06 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตเป็นหลัก

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มีโชดอกเบี้ย				
- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,075	6,149	(74)	(1.20)
- รายได้จากการทำงานอื่น ๆ	8,554	7,515	1,039	13.83
รวมรายได้ที่มีโชดอกเบี้ย	14,629	13,664	965	7.06

1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 37,540 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2,641 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.57 เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่น จากเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตเป็นหลัก โดยมีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ อยู่ที่ร้อยละ 45.22

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	23,559	22,604	955	4.22
- ค่าตอบแทนกรรมการ	14	13	1	7.69
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	4,098	4,015	83	2.07
- ค่าใช้จ่ายอื่น	9,869	8,267	1,602	19.38
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	37,540	34,899	2,641	7.57
อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ (%)	45.22	43.50		

1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 37,251 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการกันเงินสำรองหนี้ NPLs และหนี้ค้างชำระสถานะกล่าวถึงเป็นพิเศษ (SM) เนื่องจากลูกค้ายังคงประสบปัญหาทางการเงิน ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง ถึงแม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะคลี่คลาย หากเปรียบเทียบกับปีก่อนลดลง จำนวน 433 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.15

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า				
- หนี้สูญตัดบัญชี	1,148	60	1,088	1,813.33
- หนี้สงสัยจะสูญ	35,957	37,450	(1,493)	(3.99)
- ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	146	174	(28)	(16.09)
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	37,251	37,684	(433)	(1.15)

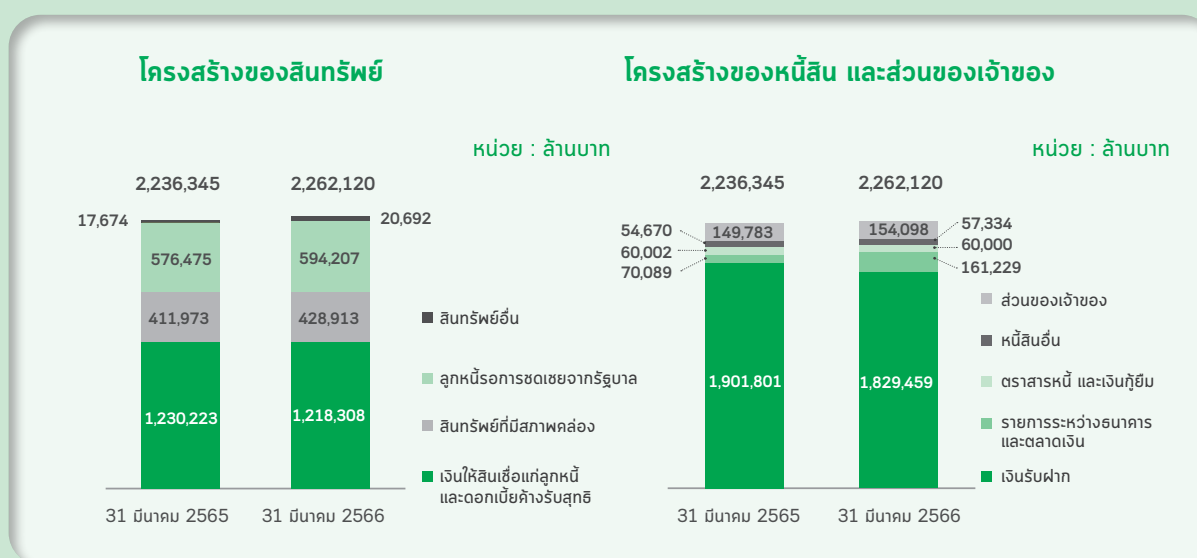


2. ภาพรวมฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะการเงิน	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	428,913	411,973	16,940	4.11
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยยค้างรับสุทธิ	1,218,308	1,230,223	(11,915)	(0.97)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	594,207	576,475	17,732	3.08
สินทรัพย์อื่น	20,692	17,674	3,018	17.08
สินทรัพย์รวม	2,262,120	2,236,345	25,775	1.15
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	1,829,459	1,901,801	(72,342)	(3.80)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	161,229	70,089	91,140	130.03
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	60,000	60,002	(2)	-
หนี้สินอื่น	57,334	54,670	2,664	4.87
หนี้สินรวม	2,108,022	2,086,562	21,460	1.03
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม				
ทุนหุ้นสามัญ	61,945	61,945	-	-
องค์ประกอบอื่น และกำไรสะสม	92,153	87,838	4,315	4.91
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	154,098	149,783	4,315	2.88
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,262,120	2,236,345	25,775	1.15

รายละเอียดโครงสร้างของสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,262,120 ล้านบาท โครงสร้างของสินทรัพย์ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,218,308 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.86 ลูกหนี้รอกการชดเชยจากรัฐบาลสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและสินทรัพย์อื่น จำนวน 594,207 428,913 และ 20,692 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.27 18.96 และ 0.91 ตามลำดับ

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,262,120 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินรวม จำนวน 2,108,022 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.19 และส่วนของผู้ถือหุ้น 154,098 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.81 โดยมีรายละเอียดโครงสร้างของหนี้สิน ประกอบด้วย เงินรับฝาก จำนวน 1,829,459 ล้านบาท หรือร้อยละ 80.87 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ตราสารหนี้และเงินกู้ยืม และหนี้สินอื่น จำนวน 161,229 60,000 และ 57,334 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.13 2.65 และ 2.54 ตามลำดับ

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,262,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 25,775 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.15 โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและการจ่ายสินเชื่อเพิ่ม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

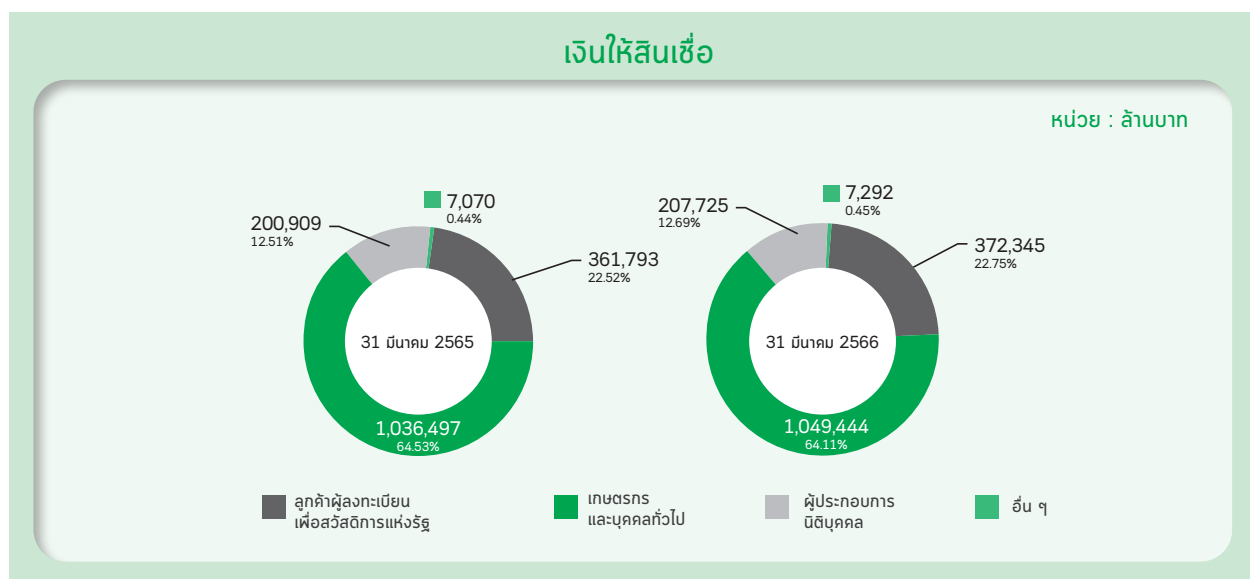
สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และเงินลงทุนสุทธิ จำนวน 428,913 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 16,940 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.11 จากการเพิ่มปริมาณการทำธุรกรรมในตลาดเงิน

ลูกหนี้รอกการชดเชยจากรัฐบาล

ลูกหนี้รอกการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 594,207 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 17,732 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.08 จากการสำรองจ่ายเงินโครงการต่าง ๆ แทนรัฐบาล อาทิ โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 โครงการประกันรายได้ผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 และโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อย ตัดอ้อยสดคุณภาพดีเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565 เป็นหลัก ในขณะที่ ธ.ก.ส. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 และ 2566 เพื่อจ่ายชำระหนี้ในส่วนที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายแทนรัฐบาล อาทิ โครงการจำหน่ายผลิตผล โครงการสนับสนุนเงินช่วยเหลือต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2559/60 ค่าเบี้ยประกันภัยข้าว ปี 2559-62 และโครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้แก่เกษตรกรรายย่อยผู้ปลูกข้าวในปี ปีการผลิต 2559/60 2560/61 และ 2561/62

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,636,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 30,537 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.90 จากการจ่ายสินเชื่อเพิ่มให้แก่ลูกค้ากลุ่มเกษตรกรและบุคคลทั่วไป (S2) กลุ่มผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (S1) ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการนิติบุคคล (S3) และกลุ่มอื่น ๆ จำนวน 12,947 10,552 6,816 และ 222 ล้านบาท ตามลำดับ



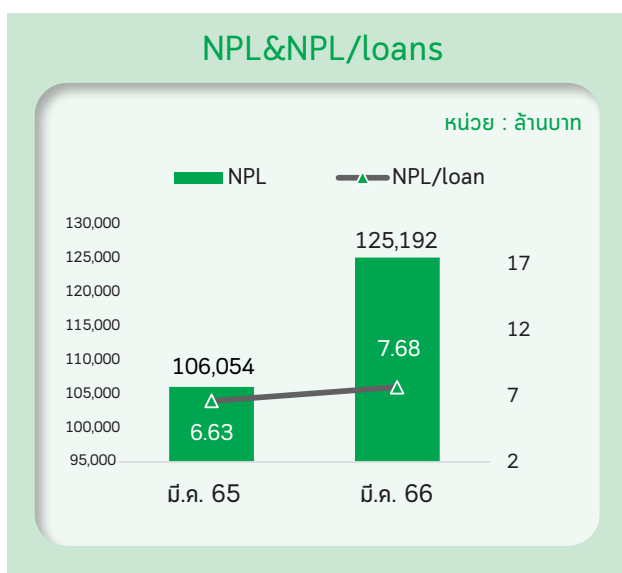
ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือ จำนวน 1,636,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 30,537 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.90 เมื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับและหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ คงเหลือเป็นเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,218,308 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 11,915 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.97 จากการกันสำรองเชิงคุณภาพเพิ่มขึ้น

2.2 คุณภาพสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อรวมจำนวน 1,636,806 ล้านบาท เป็นเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล จำนวน 1,629,502 ล้านบาท ที่เหลือเป็นเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐและสินเชื่ออื่น ๆ โดยมีรายละเอียดข้อมูล ต้นเงินกู้คงเหลือและการกันเงินสำรองของเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	31 มีนาคม 2566		31 มีนาคม 2565	
		เงินให้สินเชื่อ หลังหัก รายได้ ตัดบัญชี	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	เงินให้สินเชื่อ หลังหัก รายได้ ตัดบัญชี	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
สำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
เชิงปริมาณ					
- จัดชั้นปกติ	1	1,484,037	14,840	1,467,612	14,676
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2	20,274	405	25,517	511
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	100	12,660	12,660	28,247	28,247
- จัดชั้นสงสัย	100	37,604	37,604	32,602	32,602
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	100	74,927	74,927	45,205	45,205
รวม		1,629,502	140,436	1,599,183	121,241
เชิงคุณภาพ			305,119		288,305
รวมทั้งสิ้น			445,555		409,546
อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อ ด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs)			355.90		386.17



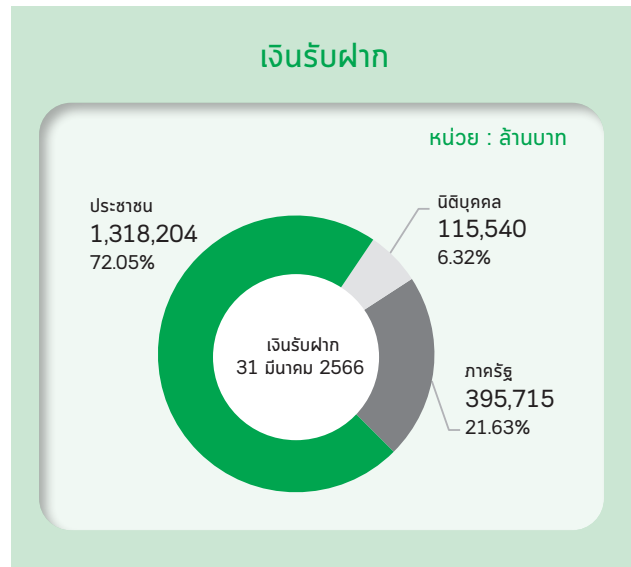
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans : NPLs) จำนวน 125,192 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs ร้อยละ 7.68 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 19,138 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าเกษตรกรยังคงประสบปัญหาทางการเงิน ซึ่งเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ และสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยในปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. กันสำรองทั้งสิ้น จำนวน 445,555 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 355.90 ของหนี้ด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs) เป็นเงินสำรองตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย เชิงปริมาณ จำนวน 140,436 ล้านบาท และเชิงคุณภาพ จำนวน 305,119 ล้านบาท

2.3 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ค.ศ. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,108,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 21,460 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.03 จากการทำหน้าที่ Primary Dealer (PD) ส่งผลให้รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินด้านหนี้สินเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

เงินรับฝาก

เงินรับฝาก จำนวน 1,829,459 ล้านบาท มีสัดส่วนเงินรับฝากภาคประชาชน ภาครัฐ และนิติบุคคล เป็นร้อยละ 72.05 21.63 และ 6.32 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เงินรับฝากลดลงจำนวน 72,342 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.80 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์ ออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากประจำและสลากออมทรัพย์ ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 59.16 สูงกว่าปีก่อนที่ร้อยละ 58.67 โดยมีรายละเอียดของเงินฝากแยกตามประเภท ดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินรับฝาก	31 มีนาคม 2566		31 มีนาคม 2565		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	สัดส่วน (%)	จำนวน	สัดส่วน (%)	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กระแสรายวัน	4,482	0.24	11,269	0.59	(6,787)	(60.23)
ออมทรัพย์	1,077,937	58.92	1,104,458	58.08	(26,521)	(2.40)
ออมทรัพย์พิเศษ	175,695	9.61	183,253	9.63	(7,558)	(4.12)
สลากออมทรัพย์	384,163	21.00	388,750	20.44	(4,587)	(1.18)
ประจำ	187,182	10.23	214,071	11.26	(26,889)	(12.56)
รวมทั้งสิ้น	1,829,459	100	1,901,801	100	(72,342)	(3.80)
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (L/D Ratio) (%)	89.47		84.46			
เงินรับฝากต้นทุนต่ำ (CASA) (%)	59.16		58.67			

2.4 ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 154,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 4,315 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.88 จากผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2565 ค.ศ. มีกำไรสุทธิ จำนวน 8,232 ล้านบาท ในขณะที่มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2564 เพื่อจ่ายเงินปันผล จำนวน 5,718 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 แหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วย หนี้สิน จำนวน 2,108,022 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.19 ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 154,098 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.81 โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุน ด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝาก ร้อยละ 80.87 ธุรกรรมกู้ยืมในตลาดเงินร้อยละ 7.13 ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมร้อยละ 2.65 และหนี้สินอื่นร้อยละ 2.54 สำหรับการใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อ ร้อยละ 72.36 และลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล 26.27

4. การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

4.1 การดำรงเงินกองทุนและอัตราเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ค.ศ. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 145,888 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 14,905 ล้านบาท รวมเป็นเงินกองทุนทั้งสิ้น 160,793 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,265,701 ล้านบาท มีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ จากอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงและอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์ Basel II คิดเป็นร้อยละ 12.70 และร้อยละ 11.53 ตามลำดับ สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ที่ร้อยละ 8.50 และเงื่อนไขเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องมีอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565
เงินกองทุนทั้งสิ้น	160,793	156,889
- เงินกองทุนชั้นที่ 1	145,888	142,151
- เงินกองทุนชั้นที่ 2	14,905	14,738
สินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	1,265,701	1,262,328
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	12.70	12.43
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 (%)	11.53	11.26

4.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

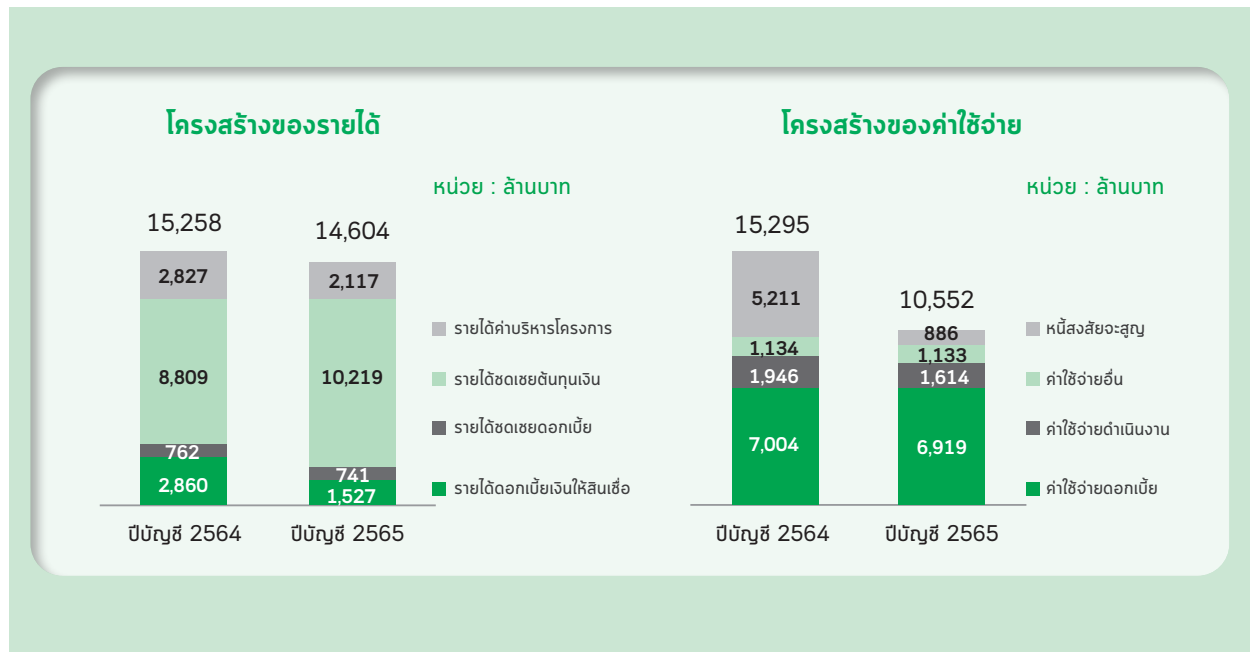
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ค.ศ. มีสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพัน รวมจำนวน 287,241 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องร้อยละ 15.70 เกินกว่าที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

5. การดำเนินงานตามยุทธกรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA)

ค.ศ. แยกแสดงบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) จากธุรกรรมปกติในงบการเงินรวม ตามหลักเกณฑ์และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) เป็นโครงการนโยบายรัฐที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีหลังวันที่ 5 สิงหาคม 2552 มีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ค.ศ. มีโครงการธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 133 โครงการ จากปีก่อนจำนวน 123 โครงการ เป็นโครงการที่สิ้นสุดในปี จำนวน 5 โครงการ และเป็นโครงการช่วยเหลือเกษตรกรใหม่ในปี จำนวน 15 โครงการ อาทิ โครงการประกันรายได้พืชเศรษฐกิจหลัก โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี เพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตข้าว ผ่านโครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ลดความเสี่ยงด้านการผลิตด้วยการทำประกันภัยพืชผล โดย ค.ศ. สนับสนุนเบี้ยประกันภัยส่วนหนึ่งให้แก่เกษตรกร ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการดำเนินโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5

5.1 ผลการดำเนินงาน PSA



ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2565 มีรายได้รวม จำนวน 14,604 ล้านบาท หลักเป็นรายได้จากการชดเชยต้นทุนเงิน โดยรายได้รวมลดลงจากปีก่อนที่ 15,258 ล้านบาท จากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อและรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน NPLs โครงการสินเชื่อสำหรับผู้ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นหลัก ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 10,552 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 4,743 ล้านบาท จากการลดลงของค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ โครงการพักชำระหนี้ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และโครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร จากการสิ้นสุดการเป็นธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ ธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) โอนไปธุรกรรมปกติ จำนวน 1,784 และ 1,189 ล้านบาท ตามลำดับ คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน 4,052 ล้านบาท

5.2 ฐานะการเงิน PSA

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) มีสินทรัพย์รวม จำนวน 646,896 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐสุทธิ และลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 65,400 และ 581,496 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมลดลงจากปีก่อน จำนวน 3,882 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.60 โดยหลักจากการรับชำระหนี้โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2564/65 ในขณะที่ ธ.ก.ส. ยังคงสำรองจ่ายเพิ่มเติมเพื่อดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล ผ่านโครงการสำคัญ อาทิ โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 โครงการประกันรายได้ผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 และโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดคุณภาพดีเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565 เป็นหลัก โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐสุทธิ	65,400	88,424	(23,024)	(26.04)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	80,024	101,069	(21,045)	(20.82)
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	534	1,628	(1,094)	(67.20)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	15,158	14,273	885	6.20
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	581,496	562,354	19,142	3.40
รวมทั้งสิ้น	646,896	650,778	(3,882)	(0.60)

อันดับความน่าเชื่อถือของ ธ.ก.ส.

บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวของ ธ.ก.ส. ที่สูงสุด 'AAA (tha)' แนวโน้มอันดับเครดิต Stable และระยะสั้นที่ 'F1+ (tha)' ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 สะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มั่นคง และมีเสถียรภาพ เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่มีการบริหารจัดการทางการเงินที่ดี และมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนนโยบายรัฐและพัฒนาภาคเกษตรได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

ในการจัดอันดับเครดิตของ ธ.ก.ส. นั้น บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ ระบุว่า ด้วยสถานะทางกฎหมายของ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธานกรรมการ รวมทั้งบริหารงานร่วมกับคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี จึงมีความเป็นไปได้สูงที่รัฐบาลจะให้การสนับสนุนพิเศษนอกเหนือจากการดำเนินงานตามปกติแก่ ธ.ก.ส. อย่างทันทั่วทั้งที่ในกรณีที่มีความจำเป็น อาทิ การเพิ่มทุนและการค้าประกันเงินกู้ยืม เป็นต้น นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังเป็นธนาคารที่มีบทบาทในเชิงนโยบายที่สำคัญต่อรัฐบาล อันเป็นบทบาทเฉพาะตัวที่มีความเกี่ยวข้องกับภาคเกษตรและการพัฒนาชนบท ซึ่งธนาคารมีความชำนาญและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายดังกล่าวได้เป็นอย่างดีมาอย่างยาวนาน อีกทั้งบทบาทสำคัญในการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรและชุมชนในชนบท โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่ยากลำบาก เช่น สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งการจัดอันดับเครดิตนี้ยังสะท้อนให้เห็นถึงเสถียรภาพทางเครดิตและประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดีในการจัดการทางการเงิน และขับเคลื่อนภารกิจเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในฐานะสถาบันการเงินที่สนับสนุนเงินทุนและมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาภาคเกษตรของไทยไปสู่ความยั่งยืน

อันดับความน่าเชื่อถือ	2563	2564	2565
อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวภายในประเทศ	AAA(tha)	AAA(tha)	AAA(tha)
อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นภายในประเทศ	F1+(tha)	F1+(tha)	F1+(tha)
แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ	Stable	Stable	Stable



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่น
ด้านบุคลากร (Thailand Quality Class Plus : People)

สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม
ได้มอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ครั้งที่ 21 ประจำปี 2565
เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรม
แห่งประเทศไทย



รางวัลการพัฒนา
สู่รัฐวิสาหกิจดิจิทัล

สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ (สคร.) สังกัดกระทรวง
การคลัง ได้มอบรางวัลรัฐวิสาหกิจ
ดีเด่น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 24
มีนาคม 2566 ณ ตึกสันติไมตรี
ทำเนียบรัฐบาล



รางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาดีเด่น



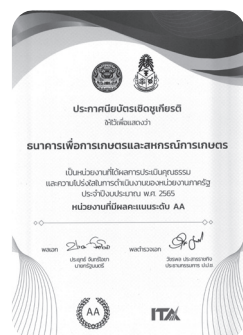
ได้รับการประเมินเป็นองค์กร “ระดับคุณธรรมต้นแบบ”
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ



รางวัล Excellent Design Awards

งาน Money & Banking Awards 2022



ได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) มีผลการประเมิน 95.33 คะแนน
จัดอยู่ใน “ระดับยอดเยี่ยม”

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ



ได้รับการรับรองสำนักงานสีเขียว (Green Office)
ประจำปี 2565 ระดับ ดี

กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



ได้รับการจัดอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว
ระดับสูงสุด 'AAA (tha)' แนวโน้มอันดับเครดิต Stable
และระดับสั้นที่ 'F1+ (tha)' ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9

บริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด



ได้รับการรับรองสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
ในการทำงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ จำนวน
5 ส่วนงาน และระดับจังหวัดจำนวน 282 ส่วนงาน

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน



ได้รับการรับรองด้านการจัดการพลังงาน
ตามมาตรฐาน ISO 50001 : 2018
ในส่วนของ ธ.ก.ส. อาคารสำนักงานใหญ่
กรุงเทพมหานคร

บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซีเอสเอ็มเอส
(ประเทศไทย) จำกัด



ผ่านการตรวจประเมินมาตรฐานการให้บริการของ
ศูนย์ราชการสะดวก (GECC) ประจำปี 2565 ระดับก้าวหน้า
จำนวน 8 สาขา และระดับพื้นฐาน จำนวน 120 สาขา

คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ราชการสะดวก สำนักงานปลัด
สำนักนายกรัฐมนตรี



รางวัล Best Sponsored Stickers สาขา Bank &
Finance ที่ได้รับความนิยมสูงสุดในปี 2565 จากงาน
LINE Thailand Awards 2022 เพื่อแสดงถึงความสำเร็จ
ของหน่วยงานที่สร้างผลงานยอดเยี่ยมในการทำตลาดและ
ธุรกิจดิจิทัลบนแพลตฟอร์ม LINE ตลอดปี 2022

บริษัท ไลน์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่เผยแพร่ไว้ในรายงานกิจการประจำปี โดยกำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และควบคุมให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างแท้จริง รวมทั้งสามารถเปิดเผยผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. รวมทั้งได้แต่งตั้ง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และรายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้ในรายงานกิจการประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

งบการเงินของ ธ.ก.ส. ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดย ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการตรวจสอบตามที่ผู้สอบบัญชีร้องขออย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันกาล เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เผยแพร่รายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานกิจการประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของ ธ.ก.ส. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายอดม เฒ่าพิทยาไพสิฐ)

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

(นายฉัตรชัย ศรีไล)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานผู้สอบบัญชีต่อการเงินอย่างย่อ



รายงานของผู้สอบบัญชีต่อการเงินอย่างย่อ

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ความเห็น

งบการเงินอย่างย่อประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งนำมาจากงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินอย่างย่อนี้มีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่ตรวจสอบแล้ว

งบการเงินอย่างย่อ

งบการเงินอย่างย่อไม่ได้รวมการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น การอ่านงบการเงินอย่างย่อและรายงานของผู้สอบบัญชีไม่สามารถแทนการอ่านงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของผู้สอบบัญชีได้ งบการเงินอย่างย่อและงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วไม่ได้สะท้อนถึงผลกระทบของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีต่อการเงินที่ตรวจสอบแล้ว

งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินดังกล่าว

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่ตรวจสอบแล้ว ตามรายงานลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินอย่างย่อ

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินอย่างย่อ เพื่อใช้ปิดประกาศไว้ในที่เปิดเผย ณ ที่ทำการธนาคาร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างย่อว่ามีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือไม่ จากการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 810 (ปรับปรุง) “งานการรายงานต่องบการเงินอย่างย่อ”

(นางเก็ลตันที มโนสันต์)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวนันทิตา บัวแยม)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 4

งบการเงินอย่างย่อ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565
สินทรัพย์			
เงินสด		22,699,973	21,636,382
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.1	302,079,823	290,267,037
เงินลงทุนสุทธิ	8.2	104,132,639	100,069,520
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8.3.1	1,556,782,135	1,505,199,773
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.4	26,534,344	31,887,015
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,583,316,479	1,537,086,788
หัก รายได้รอตัดบัญชี	8.3.1	11,105	15,488
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.5	430,396,747	395,273,146
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.3	1,152,908,627	1,141,798,154
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.34.2	80,023,602	101,069,079
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.34.2	534,108	1,627,807
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		80,557,710	102,696,886
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.34.3	15,158,150	14,272,438
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.34.2.1	65,399,560	88,424,448
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ	8.6	12,711,171	14,121,201
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.34.2.2	581,496,136	562,354,021
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8.7	782,910	348,530
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8.8	10,729,609	10,573,536
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	8.9	1,347,442	1,749,448
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	8.10	478,458	604,225
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8.11	7,353,501	4,398,610
รวมสินทรัพย์		2,262,119,849	2,236,345,112

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	8.12	1,829,458,716	1,901,800,823
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.13	161,229,182	70,089,009
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		229,827	346,801
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.14	60,000,000	60,001,666
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.15	1,369,667	1,780,278
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,593,408	2,405,105
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	8.16	389,712	411,907
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ	8.17	278,486	363,278
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.34.4	3,485,249	3,102,621
ประมาณการหนี้สิน	8.18	11,270,242	12,022,862
หนี้สินอื่น	8.19	38,717,004	34,237,290
รวมหนี้สิน		2,108,021,493	2,086,561,640
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	8.20		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		80,000,000	80,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		61,945,338	61,945,338
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(21,984)	(3,939)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		29,861,206	27,002,206
ยังไม่ได้จัดสรร		62,313,796	60,839,867
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		154,098,356	149,783,472
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,262,119,849	2,236,345,112

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายฉัตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ

(นางสาวเสาวมีย์ แร่ทอง)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

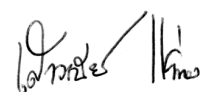
	หมายเหตุ	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ย	8.24	72,569,696	72,502,632
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.26	9,743,808	11,373,107
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		62,825,888	61,129,525
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		5,997,540	6,036,482
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		849,454	799,158
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	8.27	5,148,086	5,237,324
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	8.28	9,834	23,756
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	8.29	313	(18,298)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.30	6,505,332	4,794,436
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.34.5	14,603,562	15,257,707
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		89,093,015	86,424,450
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		22,290,843	21,040,597
ค่าตอบแทนกรรมการ		13,035	12,180
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		3,797,559	3,688,105
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.31	7,842,495	6,279,020
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		33,943,932	31,019,902
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.34.6	9,665,857	10,084,035
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	8.32	37,251,234	37,683,770
กำไรสุทธิ		8,231,992	7,636,743
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(18,045)	(23,209)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		854,023	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		835,978	(23,209)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		9,067,970	7,613,534
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		13.29	12.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายฉัตรชัย ศิริโล)

ผู้จัดการ



(นางสาวเสาวณีย์ แร่ทอง)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ติดต่อธนาคาร :	เวลาทำการ จันทร์ - ศุกร์ เวลา 08.30 - 15.30 น. วันหยุด เสาร์ - อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์
จดหมาย :	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ :	ธ.ก.ส. Call Center 0-2555-0555 บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน ศูนย์บริการลูกค้า 1593 บริการในวันและเวลาทำการ สำนักงานใหญ่ 0-2558-6555
โทรสาร :	0-2558-6341
E-mail :	contact@baac.or.th
Website :	www.baac.or.th

ที่อยู่สาขา QR Code :



ธกส BAAC Thailand



BAAC Family



BAAC Thailand



BAAC Thailand



baacthailand



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ร่วมดูแลสิ่งแวดล้อม
ด้วยการใช้กระดาษรีไซเคิล และใช้หมึกที่ผลิตจากเมล็ดถั่วเหลือง (Soy Ink)
ในกระบวนการพิมพ์ซึ่งช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้



 ลดการใช้ไม้ใหม่
88 ต้น

 ดูดซับก๊าซ CO₂
7 ต้น

 ลดการใช้พลังงานน้ำ
20,155 ลิตร

 ลดการใช้พลังงานไอน้ำ
3 ต้น

 ลดการใช้พลังงานทั้งหมด
461 กิโลวัตต์-ชั่วโมง



รายงานกิจการ
ประจำปี 2565



แบบสำรวจความพึงพอใจ
ต่อรายงานกิจการ
ประจำปี 2565